



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования  
**«РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Социалистическая ул. д.162 Ростов-на-Дону 344022  
тел/факс (863)201-91-01 E-mail: rgsu@rgsu.ru  
<http://www.rgsu.ru>

ОКПО 02069119  
ОГРН 1026103175559  
ИНН/КПП 6163020389/616301001

23. 04. 2014 № 93  
на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

В диссертационный совет Д 212.038.23  
при ФГБОУ ВПО «Воронежский  
государственный университет»

### ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию

Князевой Надежды Николаевны

на тему: «Организационно-методическое обеспечение функционального  
калькулирования в коммерческих организациях», представленную на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика

**1. Актуальность темы исследования.** Развитие современных методов управления в качестве одной из ключевых определяет концепцию функционального менеджмента, осуществляющего управление организацией, имеющей функциональную организационную структуру. Применение функционального управления обуславливает необходимость использования учетного инструмента, инфраструктуру которого определяет соответствующая учетно-аналитическая система – функциональное калькулирование, позволяющая распределять затраты по видам деятельности и продуктам производства. Такое понимание обнаруживает сложившуюся проблему отсутствия однозначности теоретического содержания функционального калькулирования. В этих условиях возникает необходимость более глубокого научного обоснования обусловленности функционального калькулирования свойствами функционального подхода и положениями функционального управления. Кроме того, требуется реализация системного подхода в обосновании концепции учета по видам деятельности и развития терминологического аппарата ввиду отсутствия понятия «система функционального калькулирования». Недостаточно исследованными следует признать вопрос соотношения функционального калькулирования и функционального бюджетирования.

09882

Актуальность темы исследования подтверждается и отсутствием необходимого организационно-методического обеспечения системы функционального калькулирования. В частности, требует формирования счетная совокупность для учета по видам деятельности, позволяющая осуществлять учет затрат и выявлять финансовый результат не только по продуктам производства, но и видам деятельности, в том числе выполняемым по аутсорсингу. Не получившим достаточного развития следует признать информационное обеспечение процедуры функционального калькулирования, включающее формы учетных регистров и внутренних отчетов по видам деятельности. Актуальность темы исследования определяет и необходимость разработки регламентного обеспечение функционального калькулирования в коммерческих организациях, а также методического описания алгоритма выполнения процедур функционального калькулирования и функционального бюджетирования.

Указанные положения доказывают, что диссертация Н.Н. Князевой посвящена значимым проблемам, требующим решения в условиях современного развития российской экономики. Это подтверждает, что тема диссертации Н.Н. Князевой представляется актуальной и направленной на решение задачи, имеющей существенное значение для совершенствования учетно-аналитического обеспечения системы управления организацией.

**2. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Основные положения диссертации логически взаимоувязаны. От систематизации существующих точек зрения на понятие, предмет, цели и задачи функционального менеджмента автор переходит к выявлению сущности его учетного инструмента – функционального калькулирования. При этом он констатирует необходимость применения системного подхода в исследовании функционального калькулирования, доказывает подчиненность функционального бюджетирования системе функционального калькулирования, обосновывает применение авторской методики функционального калькулирования, включающей алгоритм функционального бюджетирования.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций диссертационной работы определяется следующим. Цель исследования обусловливается актуальностью рассматриваемых проблем и реализуется через поставленные задачи. При решении этих задач применены общенаучные методы исследования: абстрагирование, идеализация, анализ и синтез, индукция и дедукция, системный, функциональный, логический подходы, а также специальные методы познания – классификация, счетоводческое моделирование,

«от противного». Их использование позволило обосновать содержание авторской концепции функционального калькулирования как системы, информационно обеспечивающей функциональное управление организацией.

Методы, информационная база исследования, полученные результаты адекватны его предмету и объектам, а также цели и поставленным задачам. Внутреннюю логику диссертации определила предлагаемая автором модель учета в системе функционального калькулирования, основанная на построении системы счетов и использовании предложенных форм учетных регистров и отчетов по видам деятельности, обусловливающая реализацию учетной процедуры функционального калькулирования. Указанные положения позволяют считать выводы автора достоверными, а теоретические и организационно-методические разработки, представленные в диссертации, - обоснованными.

Степень обоснованности и достоверности научных и прикладных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертации, также подтверждается их разработкой на основе глубокого и всестороннего исследования законодательных актов, нормативно-методических документов, трудов отечественных и зарубежных ученых в области управленческого учета, бухгалтерского учета, бухгалтерской (финансовой) отчетности, стратегического менеджмента, корпоративного управления. В диссертации имеются ссылки на авторов и источники заимствованного материала.

### **3. Научная новизна исследования подтверждается следующими наиболее значимыми результатами.**

1) Обосновано использование функционального калькулирования в качестве специального инструмента функционального менеджмента на основе выявления свойств функционального подхода, лежащих в основе формирования функциональной организационной структуры управления, а следовательно, системы функционального менеджмента организации (с. 13-14), а также положений функционального менеджмента на основе определения его места в структуре специального менеджмента организации (с. 15-17).

2) Выявлены системные свойства функционального калькулирования путем дифференциации элементов системы, определения ее структуры и связей между элементами (с. 23-26). На основе систематизации точек зрения отечественных и зарубежных авторов произведена группировка существующих взглядов на понятие «функциональное калькулирование» и дан их критический анализ (с. 29-31); обосновано применение нового понятия «система функционального калькулирования», основанное на выявленных системных

свойствах, и дано его определение на основе системного подхода (с. 26, с. 32). Выявлено теоретическое содержание системы функционального калькулирования, в котором особое место занимает определение ее принципов (с. 27-29). Дифференцированные элементы системы функционального калькулирования классифицированы с помощью двух признаков, среди которых: а) значимость элементов системы в процедуре распределения (с. 34-35); б) направление движения информационного потока (с. 35-36).

3) Сформулированы общие свойства и различия системы функционального калькулирования и функционального бюджетирования (с. 41-42), которые явились основой доказательства подчиненности функционального бюджетирования системе функционального калькулирования методом «от противного» (с. 42-45).

4) Разработаны схемы учета по видам деятельности с использованием свободных счетов 35 «Затраты по видам деятельности, осуществляется для сторонних организаций», 36 «Продажа видов деятельности для сторонних организаций» и 37 «Результаты от продажи видов деятельности для сторонних организаций» (с. 84-87), потребность в которых выявлена на основе анализа существующих схем учета в системе функционального калькулирования с использованием счета 30 «Затраты по видам деятельности» (с. 81-83) и отсутствия в них возможности учета затрат и выявления финансового результата по видам деятельности, осуществляется для сторонних организаций.

5) Сформирована структура субъектов функционального калькулирования, включающая: координатора службы функционального калькулирования (руководителя организации), ее организатора (главного бухгалтера), исполнителей (бухгалтеров по функциональному калькулированию) (с. 72-79). Разработано их внутриорганизационное регламентное обеспечение, включающее внутренний регламент (Приложение 11) и должностную инструкцию бухгалтера по функциональному калькулированию (Приложение 12).

6) Предложена совокупность форм учетных регистров (Приложения 4-9, с. 90-97) с указанием их отличительных особенностей от учетных регистров, применяемых в традиционных калькуляционных системах (табл. 23). Разработаны формы отчетов по видам деятельности (табл. 24), позволяющие осуществлять последовательное выполнение этапов учетной процедуры функционального калькулирования, раскрыто содержание этих форм (Приложение 10, с. 98-107).

7) Создана методика функционального калькулирования (Приложение 13), включающая алгоритмы (табл. 31) (алгоритм распределения затрат по видам деятельности, осуществляется для собственных нужд, алгоритм распреде-

ления затрат по видам деятельности, осуществляемым для сторонних организаций (с. 133-135) и алгоритм бюджетирования затрат по видам деятельности (с. 131-132), отражающие последовательность бюджетного процесса и калькулирования затрат по видам деятельности, продуктам производства и клиентам), а также корреспонденцию счетов, учетные регистры и математический инструментарий, позволяющие реализовывать разработанную методику на практике.

Практическая значимость диссертации состоит в разработанных ее автором моделях, алгоритмах, схемах, методических рекомендациях, которые применимы в деятельности организаций, имеющих функциональную организационную структуру и нацеленных на функциональное управление. Представленные разработки носят научный и прикладной характер и могут быть использованы в организациях при формировании ими индивидуальной модели системы функционального калькулирования. Отдельные положения работы используются в учебном процессе экономического факультета ФГБОУ ВПО «Воронежский государственный университет» при преподавании дисциплин «Управленческий учет» и «Бухгалтерский управленческий учет».

**4. Внутреннее единство структуры работы.** Структура и содержание работы соответствует цели и задачам исследования. Диссертация изложена на 166 страницах основного текста, включая библиографический список из 213 наименований и 64 страницах приложений (Приложения 1-13); состоит из введения, трех глав, восьми параграфов, заключения; включает 31 таблицу, 27 рисунков, 7 формул.

Теоретическая часть исследования посвящена разработке концепции функционального калькулирования. Автор обосновывает свою позицию об актуальности системы функционального калькулирования в качестве учетного инструмента функционального менеджмента. Кроме того, автор доказывает подчиненность функционального бюджетирования системе функционального калькулирования, что определило необходимость исследования не только организационно-методических положений системы функционального калькулирования, но и ее подсистемы – функционального бюджетирования.

Разработка организационно-методического обеспечения начинается с выявления содержания учетных процедур системы функционального калькулирования и функционального бюджетирования (с. 48-71).

Представленное содержание учетных процедур определило последующую логику исследования: 1) автором предложена система счетов управленческого учета для учета по видам деятельности, оказанным сторонним организациям. Схемы учета с использованием этих счетов дополняет ранее соз-

данные схемы учета затрат по видам деятельности, осуществляемым для собственных нужд (с. 84-87); 2) автором разработаны формы учетных регистров для организации и ведения учета по видам деятельности (с. 90-97); 3) созданы формы отчетов, составляющие отчетность по видам деятельности (с. 98-107).

Разработка организационных положений системы функционального калькулирования сформировало информационное обеспечение для формирования комплексной методики системы функционального калькулирования и ее подсистемы – функционального бюджетирования, содержащей алгоритмы для ее практической реализации (табл. 31, с. 131-135).

**5. Апробация работы.** Основные положения, изложенные в диссертации, докладывались на региональных и международных научных конференциях. Содержание диссертации в полной мере отражено в научных публикациях, в том числе в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, внесенных в Перечень журналов и изданий, утвержденных Высшей аттестационной комиссией для отражения результатов по кандидатским диссертациям. Автореферат диссертации соответствует ее содержанию.

**6. Отдельные замечания по результатам исследования.** Диссертационная работа представляет логически последовательное, завершенное исследование, которое заслуживает положительной оценки. Вместе с тем по данной работе возможно сделать несколько замечаний.

1) Требуется уточнить, какие преимущества и недостатки свойственны системе функционального калькулирования, ограничивающие ее практическое применение в коммерческих организациях.

2) Необходимо уточнить факторы, которые определяют целесообразность применения функционального калькулирования в коммерческой организации.

3) Считаем, что раскрытие места системы функционального калькулирования в совокупности инновационных калькуляционных систем с уточнением природы их взаимосвязей сделало бы диссертацию более содержательной.

4) Считаем, что употребление сочетания «виды деятельности, оказываемые сторонним организациям» вместо сочетания «виды деятельности, реализуемые на сторону» в названиях и описаниях счетов для учета соответствующих видов деятельности сделало бы работу более понятной с точки зрения восприятия сущности и назначения этих счетов, а также содержания этих видов деятельности.

Отмеченные недостатки не снижают ценности проведенного исследования и не изменяют его общей положительной оценки.

**7. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней.** Автореферат и опубликованные соискателем работы отражают основное содержание диссертационной работы.

В целом диссертация Н.Н. Князевой по своему теоретическому уровню, научной новизне и практическому значению удовлетворяет требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» (утверждено постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор – Князева Надежда Николаевна, - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Официальный оппонент,  
заведующая кафедрой управленческого учета и анализа  
ФГБОУВПО  
«Ростовский государственный строительный  
университет»  
доктор экономических наук, профессор

Г.Е. Крохичева

Подпись Крохичевой Г.Е. заверяю  
Секретарь Ученого Совета РГСУ

А.В. Чубенко

*23.04.2014*



Контактные информации: 344022, г. Ростов-на-Дону, ул. Социалистическая, 162, к.33, корпус 4, этаж 3, аудитория 4306, ФГБОУ ВПО «Ростовский государственный строительный университет», зав. кафедрой «Управленческий учет и анализ», д.э.н., профессор Крохичева Галина Егоровна  
Телефон: 2019161  
Факс: 2019161  
E-mail: kafuchet@yandex.ru